

**LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM) DAN RENCANA  
TINDAK LANJUT (RTL) MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI**

**2023**



**MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS SARJANAWIYATA TAMANSISWA  
YOGYAKARTA**

## HALAMAN PENGESAHAN

1. **Judul** : Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rencana Tindak Lanjut (RTL) Magister Manajemen
2. **Tujuan** : Mengetahui keterlaksanaan Standar Mutu UST di Tingkat prodi magister manajemen
3. **Ketua Pelaksana**
  - a. Nama Lengkap : Dr. Kusuma Chandra K, M.M.
  - b. NIDN : 0519026801
  - c. Jabatan Struktural : Gugus Mutu Prodi (GMP)
  - d. Fakultas/Direktorat : Ekonomi
  - e. HP : 082134385669
  - f. Alamat email : [Kusumack\\_192@yahoo.com](mailto:Kusumack_192@yahoo.com)  
[Kusumack@ustjogja.ac.id](mailto:Kusumack@ustjogja.ac.id)

Kapordi Magister  
Manajemen

Yogyakarta, 19 Desember 2023  
Gugus Mutu Prodi Magister Manajemen



Dr. Ambar Lukitaningsih, MM  
NIDN. 0526088701



Dr. Kusuma Candra Kirana, M.M  
NIDN. 0519026801

## KATA PENGANTAR

Salam dan bahagia,

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan rahmat dan hidayahNya sehingga kami dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rencana Tindak Lanjut (RTL) prodi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi. penyusunan Rapat Tinjauan Manajemen(RTM) dan Rencana Tindak Lanjut (RTL) terdiri dari 1) Visi, Misi, Tujuan dan Strategi (VMTS); 2) Tata Pamong, Tata Kelola, Kerjasama, dan Penjaminan Mutu; 3) Mahasiswa; 4) Sumber Daya Manusia; 5) Keuangan, Sarana, dan Prasarana; 6) Pendidikan; 7) Penelitian; 8) Pengabdian kepada Masyarakat; 9) luaran dan capaian tridharma.

Ucapan terimakasih disampaikan kepada Dekan, Kaprodi, SPMF/D, GMP, TU, Dosen PA, dan semua mahasiswa dilngkungan prodi Magister Manajemen Fakultas ekonomi Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa (UST) Yogyakarta, serta semua pihak yang berpartisipasi mendukung kelancaran pengambilan data dan pembuatan laporan ini.

Laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rencana Tindak Lanjut (RTL) prodi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi. ini diharapkan dapat dijadikan bahan evaluasi untuk meningkatkan kelengkapan dokumen di prodi Magister Manajemen FE UST Yogyakarta, sehingga pimpinan dan pengelola dapat menjaga dan meningkatkan mutu secara berkelanjutan.

Yogyakarta, 19 desember2023

GMP



Dr. Kusuma Candra K, M.M

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN .....	i
KATA PENGANTAR .....	ii
DAFTAR ISI.....	iii
A. Latar Belakang.....	1
1. Standar 1. Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi (VMTS) .....	2
2. Standar 2. Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerjasama.....	4
3. Standar 3. Mahasiswa.....	5
4. Standar 4. Sumber Daya Manusia .....	7
5. Standar 5. Keuangan, Sarana dan Prasarana .....	7
6. Standar 6. Kurikulum .....	8
7. Standar 7. Penelitian.....	10
8. Standar 8. Pengabdian Kepada Masyarakat .....	10
9. Lampiran .....	12

## **A. Latar Belakang**

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) merupakan kegiatan yang harus dilakukan oleh prodi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi UST. dalam rangka penerapan/melaksanakan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) dengan tujuan untuk meninjau hasil implementasi Sistem Manajemen Mutu (SMM) dalam kurun waktu tertentu guna memastikan kelanjutan, kesesuaian, kecukupan, efektifitas SMM, serta sistem pelayanan. Pada dasarnya RTM adalah tindak lanjut dari hasil Evaluasi/Data Kinerja, Audit Mutu Internal (AMI), serta Audit Mutu Eksternal yang dilakukan oleh BAN-PT guna merumuskan dan memilih prioritas perbaikan (improvement). Dalam RTM juga disepakati mana langkah-langkah perbaikan/peningkatan yang akan diambil. Setiap program yang selesai dilaksanakan membutuhkan Rencana Tindak Lanjut (RTL). Hal ini karena RTL merupakan salah satu jaminan bagi keberlangsungan dan keberlanjutan program. Dengan adanya RTL akan lebih memudahkan dalam implementasi program ke depannya.

Pelaksanaan penjaminan mutu mengalami berbagai perubahan di setiap waktu. Untuk memenuhi berbagai kebutuhan internal dan pemenuhan persyaratan eksternal, maka Program Studi, Fakultas/Direktorat dan Universitas bersama-sama melaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rencana tindak lanjut (RTL). Pemenuhan bukti dan kegiatan yang dilaksanakan disusun secara terpadu dengan tanggungjawab Ketua Program Studi, Dekan/ Direktur bersama Universitas dan LPM. Oleh karena itu, dengan kegiatan ini dapat memperdalam pemahaman sivitas akademi tentang peningkatan mutu pendidikan tinggi. Dengan adanya hasil audit ini diharapkan menjadi evaluasi bagi pemangku kepentingan untuk mempersiapkan reakreditasi. Setiap pemangku kepentingan dapat mengetahui kelebihan dan kekurangan dari segi administrasi dan program kerja.



## BERITA ACARA

### RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM) dan RAPAT TINDAK LANJUT (RTL)

Salam dan Bahagia,

Pada hari selasa, 19 desember 2023 pukul 10.00 WIB telah dilaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Tahun 2023, Prodi MM, Fakultas Ekonomi dihadiri oleh pihak Fakultas yaitu SPMF, Kaprodi MM, sekretaris MM dan GMP Prodi MM beserta dosen MM. Hasilnya adalah sebagai berikut:

#### KRETERIA 1: VISI MISI TUJUAN DAN STRATEGI (VMTS)

Aspek yang dievaluasi	Hasil Evaluasi	Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	Rapat Tindak Lanjut (RTL)
<b>C1. Pemahaman Visi Misi Tujuan dan Strategi</b>	<p>Pemahaman VMTS terbagi menjadi 3 dari mahasiswa, dosen dan tendik.</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Dari mahasiswa tingkat pemahaman VMTS kurang memahami sebanyak 5%, sudah faham sebanyak 63,33% dan sangat memahami sebanyak 31,67%</li><li>2. Dari dosen kurang memahami sebanyak 7,8%, memahami sebanyak 61,71% dan sangat memahami VMTS sebanyak 30,49% dan</li><li>3. Dari tendik sudah memahami VMTS sebanyak 31% dan sangat memahami sebanyak 69%.</li></ol>	<p>GMP memberikan informasi Hasil Evaluasi berkaitan dengan kriteria 1 VMTS bahwa pemahaman VMTS dari mahasiswa sebanyak 5% belum memahami dan dosen masih ada 7,8% yang belum memahami.</p>	<p>Untuk memahami VMTS maka VMTS di tuangkan di website UST, website Fakultas Ekonomi, ditulis di tempel di gedung FE dan mensosialisasikannya di setiap event.</p>



UNIVERSITAS SARJANAWIYATA TAMANSISWA  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
Jl. Kusumanegara 157 Yogyakarta Telp./Fax. (0274) 542224  
[www.fe.ustjogja.ac.id](http://www.fe.ustjogja.ac.id), e-mail : [mm@ustjogja.ac.id](mailto:mm@ustjogja.ac.id)

Demikian berita acara Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rapat Tindak Lanjut hari selasa, 19 desember 2023 Prodi MM Fakultas Ekonomi ini telah dilaksanakan dengan baik untuk dapat ditindaklanjuti sebagaimana mestinya sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Salam

Yogyakarta, 19 Desember 2023

Ketua Program Studi Magister  
Manajemen

GMP Prodi Magister Manajemen



  
Dr. Ambar Lukitaningsih, MM  
NIDN. 0517056501



Dr. Kusuma Chandra Kirana, M.M.  
NIDN. 0519026801

Mengetahui,

SPMF



Dr. Ir. Henny Welsa, MM  
NIDN. 0508126201



**BERITA ACARA**

**RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM) DAN RAPAT TINDAK LANJUT (RTL) TATA KELOLA, DAN TATA PAMONG**

Salam dan Bahagia,

Pada hari selasa, 18 April 2023 pukul 10.00 WIB telah dilaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Tahun 2023, Prodi MM, Fakultas Ekonomi dihadiri oleh pihak Fakultas yaitu SPMF, Kaprodi MM, sekretaris MM dan GMP Prodi MM beserta dosen MM. Hasilnya adalah sebagai berikut:

**KRETERIA 2: TATA KELOLA, DAN TATA PAMONG**

Aspek yang dievaluasi	Hasil Evaluasi	Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	Rapat Tindak Lanjut (RTL)
<b>C2.</b> Tingkat Kepuasan Dosen Terhadap Layanan Manajemen :  Tata Kelola, dan Tata Pamong	Tingkat Kepuasan mahasiswa, Dosen dan Tendik Terhadap Layanan Manajemen: Tata Kelola, dan Tata Pamong  4. Dari mahasiswa tingkat kepuasan mahasiswa terhadap layanan manajemen dalam hal tata kelola dan tata pamong tidak puas sebanyak 0,7 %, kurang puas sebanyak 3,9%, sudah puas sebanyak 55,40% dan sangat puas sebanyak 40%  5. Dari dosen kurang puas sebanyak 2,5%, puas sebanyak 90,5% dan sangat puas sebanyak 7% .  6. Dari tendik tidak puas sebanyak 1 %, kurang puas sebanyak 6% sudah puas sebanyak 56% dan sangat puas sebanyak 37%.	GMP memberikan informasi Hasil Evaluasi berkaitan dengan kriteria 2. Tingkat Kepuasan mahasiswa, Dosen dan Tendik Terhadap Layanan Manajemen: Tata Kelola, dan Tata Pamong masih ada yang tidak puas  dari mahasiswa sebanyak 0,7% kurang puas sebanyak 3,9% dan dari dosen kurang puas sebanyak 2,5% dan dari tendik kurang puas sebanyak 1 %, dan kurang puas sebanyak 6%.	Dari hasil evaluasi ternyata masih ada pelayanan manajemen dengan hasil kurang memuaskan maka perlu tindakan perbaikan untuk bisa memberikan kepuasan baik kepada mahasiswa, dosen maupun tendik. langkah yang akan dilakukan prodi MM khususnya pada : 1. kemudahan pencarian/akses koleksi perpustakaan maka akan diusulkan ke tingkat Fakultas (SPMF) 2. akuntabilitas pimpinan dalam laporan tahunan akademik dan keuangan yang diaudit oleh akuntan publik dan dipublikasikan hanya bisa mengusulkan ditingkat fakultas (SPMF)



			<p>3. kemampuan pimpinan dalam mengkoordinasi fasilitas infrastruktur untuk proses pembelajaran di usulkan ke tingkat fakultas (SPMF)</p> <p>4. kemampuan pimpinan dalam pengelolaan dan perencanaan keuangan di usulkan ke tingkat fakultas (SPMF)</p> <p>Empat permasalahan di atas prodi hanya bisa mengusulkan dan memberi saran ke tingkat fakultas.</p>
--	--	--	---

**KRETERIA 3: KEPUASAN MAHASISWA TERHADAP LAYANAN KEMAHASISWAAN**

Aspek yang dievaluasi	Hasil Evaluasi	Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	Rapat Tindak Lanjut (RTL)
<b>C3.</b> Tingkat Kepuasan Mahasiswa Terhadap Layanan Kemahasiswaan	Tingkat Kepuasan Mahasiswa Terhadap Layanan Kemahasiswaan tidak puas sebanyak 0,84 %, kurang puas sebanyak 5,24 %, sudah puas sebanyak 66,18% dan sangat puas sebanyak 27,74%	GMP memberikan informasi Hasil Evaluasi berkaitan dengan kriteria 3. Tingkat Kepuasan Mahasiswa Terhadap Layanan Kemahasiswaan tidak puas sebanyak 0,84 %, kurang puas sebanyak 5,24 %, sudah puas sebanyak 66,18% dan sangat puas sebanyak 27,74%	Dari hasil evaluasi ternyata masih ada

Demikian berita acara Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rapat Tindak Lanjut hari selasa, 18 April 2023 Prodi MM Fakultas Ekonomi ini telah dilaksanakan dengan baik untuk dapat ditindaklanjuti sebagaimana mestinya sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Salam



UNIVERSITAS SARJANAWIYATA TAMANSISWA  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
Jl. Kusumanegara 157 Yogyakarta Telp./Fax. (0274) 542224  
[www.fe.ustjogja.ac.id](http://www.fe.ustjogja.ac.id), e-mail : [mm@ustjogja.ac.id](mailto:mm@ustjogja.ac.id)

Yogyakarta, 18 April 2023

Ketua Program Studi Magister  
Manajemen

GMP Prodi Magister Manajemen



Dr. Ambar Lukitaningsih, MM  
NIDN. 0517056501

Dr. Kusuma Chandra Kirana, M.M.  
NIDN. 0519026801

Mengetahui,

SPMF

Dr. I. Henny Welsa, MM  
NIDN. 0508126201



**BERITA ACARA**

**RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM) DAN RAPAT TINDAK LANJUT (RTL) PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA**

Salam dan Bahagia,

Pada hari selasa, 8 Agustus 2023 pukul 10.00 WIB telah dilaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rapat Tindak Lanjut (RTL) Tahun 2023, Prodi MM, Fakultas Ekonomi dihadiri oleh pihak Fakultas yaitu SPMF, Kaprodi MM, sekretaris MM dan GMP Prodi MM beserta dosen MM. Hasilnya adalah sebagai berikut:

**KRETERIA 4: PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA**

Aspek yang dievaluasi	Hasil Evaluasi	Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	Rapat Tindak Lanjut (RTL)
<b>C4. SDM</b>	Dari 27 indikator tingkat kepuasan dalam pengelolaan SDM dengan skala 1-4 sebagian besar pernyataan yang ada masih belum memuaskan, dari 27 pernyataan 67% rata-ratanya masih di bawah 3. Baru 9 atau 33 % pernyataan yang sudah memuaskan. Hal ini berarti secara keseluruhan layanan pengelolaan Sumber Daya Manusia (SDM) masih belum memuaskan. Nilai rata-rata terendah sebesar 2,6 dan nilai tertinggi 3,4. Nilai tertinggi pada: Ketersediaan fasilitas ibadah dan kegiatan kerohanian.	GMP memberikan informasi Hasil Evaluasi berkaitan dengan kriteria 4 yaitu pengelolaan SDM masih belum bisa memberikan kepuasan	Dari hasil evaluasi ternyata masih belum memberikan kepuasan maka perlu tindakan perbaikan untuk bisa memberikan kepuasan, namun prodi hanya bisa mengusulkan ke Fakultas Ekonomi berkaitan dengan perbaikan dalam hal Ketersediaan Kebijakan Pengelolaan SDM, Pengembangan diri, kesejahteraan, kesehatan dan sosial

**KRETERIA 5: PENGELOLAAN KEUANGAN, SARANA PRASARANA, DAN AKSEBILITAS SISTEM TIK**

Aspek yang dievaluasi	Hasil Evaluasi	Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	Rapat Tindak Lanjut (RTL)
<b>C4. SDM</b>	Dari 27 indikator tingkat kepuasan dalam pengelolaan SDM dengan skala 1-4 sebagian besar pernyataan yang ada masih	GMP memberikan informasi Hasil Evaluasi berkaitan dengan kriteria 4 yaitu pengelolaan SDM	Dari hasil evaluasi ternyata masih belum memberikan kepuasan maka perlu tindakan perbaikan untuk bisa



	<p>belum memuaskan, dari 27 pernyataan 67% rata-ratanya masih di bawah 3. Baru 9 atau 33 % pernyataan yang sudah memuaskan. Hal ini berarti secara keseluruhan layanan pengelolaan Sumber Daya Manusia (SDM) masih belum memuaskan. Nilai rata-rata terendah sebesar 2,6 dan nilai tertinggi 3,4. Nilai tertinggi pada: Ketersediaan fasilitas ibadah dan kegiatan kerohanian.</p>	<p>masih belum bisa memberikan kepuasan</p>	<p>memberikan kepuasan, namun prodi hanya bisa mengusulkan ke Fakultas Ekonomi berkaitan dengan perbaikan dalam hal Ketersediaan Kebijakan Pengelolaan SDM, Pengembangan diri, kesejahteraan, kesehatan dan sosial</p>
--	--	---	--

#### KRETERIA 6: KURIKULUM

Aspek yang dievaluasi	Hasil Evaluasi	Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	Rapat Tindak Lanjut (RTL)
<b>C6. SDM</b>	<p>Dalam <b>proses pendidikan sudah puas (baik)</b>. Dari ke lima aspek (aspek Reliability, aspek Responsiveness, aspek Assurance, aspek Empathy dan aspek Tangibles) nilai rata-rata tertinggi pada aspek Reliability, pada item pernyataan no 2 yaitu Dosen menyampaikan RPS, kontrak perkuliahan, teknik dan porsi penilaian kepada mahasiswa di awal perkuliahan dengan nilai rata-rata 3,40. Untuk penilaian tidak puas 0%, kurang puas ada 4%, puas sebanyak 60% dan sangat puas sebanyak 36%.</p>	<p>GMP memberikan informasi Hasil Evaluasi berkaitan dengan kriteria 6 dalam proses pendidikan sudah baik/memuaskan.</p>	<p>Dari hasil evaluasi proses pendidikan sudah baik/memuaskan maka perlu tindakannya yaitu mempertahankan dan berusaha meningkatkan proses pendidikan.</p>

Demikian berita acara Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rapat Tindak Lanjut (RTL) hari selasa, tanggal 8 Agustus 2023 Prodi MM Fakultas Ekonomi ini telah dilaksanakan dengan baik untuk dapat ditindaklanjuti sebagaimana mestinya sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Salam



UNIVERSITAS SARJANAWIYATA TAMANSISWA  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
Jl. Kusumanegara 157 Yogyakarta Telp./Fax. (0274) 542224  
[www.fe.ustjogja.ac.id](http://www.fe.ustjogja.ac.id), e-mail : [mm@ustjogja.ac.id](mailto:mm@ustjogja.ac.id)

Yogyakarta, 8 Agustus 2023

Ketua Program Studi Magister  
Manajemen

GMP Prodi Magister Manajemen



Dr. Ambar Lukitaningsih, MM  
NIDN. 0517056501

Dr. Kusuma Chandra Kirana, M.M.  
NIDN. 0519026801

Mengetahui,

SPMF

Dr. Ir. Henny Welsa, MM  
NIDN. 0508126201



**BERITA ACARA**

**RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM) DAN RAPAT TINDAK LANJUT (RTL) PENELITIAN**

Salam dan Bahagia,

Pada hari Selasa, 15 Agustus 2023 pukul 10.00 WIB telah dilaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rapat Tindak Lanjut (RTL) Tahun 2023, Prodi MM, Fakultas Ekonomi dihadiri oleh pihak Fakultas yaitu SPMF, Kaprodi MM, sekretaris MM dan GMP Prodi MM beserta dosen MM. Hasilnya adalah sebagai berikut:

**KRETERIA 7: PENELITIAN**

Aspek yang dievaluasi	Hasil Evaluasi	Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	Rapat Tindak Lanjut (RTL)
<b>C7. Penelitian</b>	Untuk tingkat Kepuasan Peneliti Terhadap Pelayanan Kegiatan Penelitian dibidang Pelaksanaan Penelitian, Hasil Evaluasi Penelitian diperoleh bahwa 67,21% sudah memuaskan dan 32,79% sudah sangat memuaskan. Namun hasil penelitian masih belum banyak yang dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi	GMP memberikan informasi Hasil Evaluasi berkaitan dengan kriteria 7 bahwa hasil evaluasinya sudah baik.	Dari hasil evaluasi pelaksanaan penelitian perlu dipertahankan dan ditingkatkan dengan membentuk klinik proposal dan artikel penelitian.

**KRETERIA 8: PENGABDIAN**

Aspek yang dievaluasi	Hasil Evaluasi	Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)	Rapat Tindak Lanjut (RTL)
<b>C8. Pengabdian</b>	Tingkat Kepuasan Pengabdian Terhadap Pelayanan Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat hasil pengabdian pada umumnya yang dilakukan pada tahun 2023 sudah memuaskan. secara detail tidak puas sebanyak 1,39%; kurang puas sebanyak 4,17%; puas sebanyak 72,22% dan sangat puas sebanyak	GMP memberikan informasi Hasil Evaluasi berkaitan dengan kriteria 8 bahwa hasil evaluasinya sudah baik. Namun masih perlu ditingkatkan untuk publikasi pengabdian	Dari hasil evaluasi pelaksanaan pengabdian perlu dipertahankan dan ditingkatkan dengan membentuk klinik proposal dan artikel pengabdian.



UNIVERSITAS SARJANAWIYATA TAMANSISWA  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
Jl. Kusumanegara 157 Yogyakarta Telp./Fax. (0274) 542224  
[www.fe.ustjogja.ac.id](http://www.fe.ustjogja.ac.id), e-mail : [mm@ustjogja.ac.id](mailto:mm@ustjogja.ac.id)

	22,22%. Namun masih rendahnya publikasi pengabdian		
--	--	--	--

Demikian berita acara Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan Rapat Tindak Lanjut (RTL) hari Selasa, tanggal 8 Agustus 2023 Prodi MM Fakultas Ekonomi ini telah dilaksanakan dengan baik untuk dapat ditindaklanjuti sebagaimana mestinya sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Salam

Yogyakarta, 15 Agustus 2023

Ketua Program Studi Magister  
Manajemen

GMP Prodi Magister Manajemen



Dr. Ambar Lukitaningsih, MM  
NIDN. 0517056501



Dr. Kusuma Chandra Kirana, M.M.  
NIDN. 0519026801

Mengetahui,

SPMF



Dr. Henny Welsa, MM  
NIDN. 0508126201



No. : 127/Kaprodi/MM-UST/VI/2023

Yogyakarta, 19 Desember 2023

Lamp. : -

Hal : Undangan

Yth.

1. **Dr. Ambar Lukitaningsih, M.M**
2. **Dr. Syamsul Hadi, MM.**
3. **Dr. Ir. Henny Welsa, MM.**
4. **Dr. Kusuma Chandra Kirana, MM.**
5. **Dr. Sri Hermuningsih, MM.**
6. **Dr. Prayekti, M.Si.**
7. **Dr. Drs. Zainal Mustafa El Qodri, MM**
8. **Dr. Ir. Ign. Suprih Sudrajat, M.Si.**
9. **Dr. Agustina Sri Purnami**
10. **Prof. Dr. Supriyoko**

Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa  
di Yogyakarta

Salam dan Bahagia,

Sehubungan dengan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa, dengan ini Ketua Program Studi mengundang Bapak/Ibu pada:

hari : SELASA  
tanggal : 19 desember 2023  
pukul : 10.00 WIB s.d. selesai  
tempat : Ruang Sidang Prodi MM FE UST  
acara : Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Prodi MM FE UST

Demikian undangan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan kehadiran Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Salam,



Ketua Program Studi,

*[Handwritten Signature]*  
Dr. Ambar Lukitaningsih, SE., MM.



No. : 032/Kaprodi/MM-UST/VI/2022

Yogyakarta, 18 April 2023

Lamp. : -

Hal : **Undangan**

Yth.

1. **Dr. Ambar Lukitaningsih, M.M**
2. **Dr. Syamsul Hadi, MM.**
3. **Dr. Ir. Henny Welsa, MM.**
4. **Dr. Kusuma Chandra Kirana, MM.**
5. **Dr. Sri Hermuningsih, MM.**
6. **Dr. Prayekti, M.Si.**
7. **Dr. Drs. Zainal Mustafa El Qodri, MM**
8. **Dr. Ir. Ign. Suprih Sudrajat, M.Si.**
9. **Dr. Agustina Sri Purnami**
10. **Prof. Dr. Supriyoko**

Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa  
di Yogyakarta

Salam dan Bahagia,

Sehubungan dengan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa, dengan ini Ketua Program Studi mengundang Bapak/Ibu pada:

hari : SELASA  
tanggal : 18 April 2023  
pukul : 10.00 WIB s.d. selesai  
tempat : Ruang Sidang Prodi MM FE UST  
acara : Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Prodi MM FE UST

Demikian undangan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan kehadiran Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Salam,



Ketua Program Studi,

*[Handwritten Signature]*  
Dr. Ambar Lukitaningsih, SE., MM.



No. : 073/Kaprodi/MM-UST/VI/2023

Yogyakarta, 8 Agustus 2023

Lamp. : -

Hal : **Undangan**

Yth.

1. **Dr. Ambar Lukitaningsih, M.M**
2. **Dr. Syamsul Hadi, MM.**
3. **Dr. Ir. Henny Welsa, MM.**
4. **Dr. Kusuma Chandra Kirana, MM.**
5. **Dr. Sri Hermuningsih, MM.**
6. **Dr. Prayekti, M.Si.**
7. **Dr. Drs. Zainal Mustafa El Qodri, MM**
8. **Dr. Ir. Ign. Suprih Sudrajat, M.Si.**
9. **Dr. Agustina Sri Purnami**
10. **Prof. Dr. Supriyoko**

Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa  
di Yogyakarta

Salam dan Bahagia,

Sehubungan dengan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa, dengan ini Ketua Program Studi mengundang Bapak/Ibu pada:

hari : SELASA  
tanggal : 8 Agustus 2023  
pukul : 10.00 WIB s.d. selesai  
tempat : Ruang Sidang Prodi MM FE UST  
acara : Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Prodi MM FE UST

Demikian undangan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan kehadiran Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Salam,



Ketua Program Studi,

*[Handwritten Signature]*  
Dr. Ambar Lukitaningsih, SE., MM.

LAMPIRAN DAFTAR HADIR



**Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**

Jl. Kusumanegara 157 Yogyakarta Telp./ Faks. (0274) 542224  
[www.mm.ustjogja.ac.id](http://www.mm.ustjogja.ac.id), e-mail : [mm@ustjogja.ac.id](mailto:mm@ustjogja.ac.id)

DAFTAR HADIR  
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)  
TAHUN 2023

No.	Nama	Tanda Tangan
1.	Dr. Ambar Lukitaningsih, M.M.	
2.	Dr. Syamsul Hadi, MM.	
3.	Dr. Ir. Henny Welsa, MM.	
4.	Dr. Kusuma Chandra Kirana, MM.	
5.	Dr. Sri Hermuningsih, MM.	
6.	Dr. Drs. Zainal Mustafa El Qodri, MM.	
7.	Dr. Prayekti, M.Si.	



Ketua Program Studi,

  
Dr. Ambar Lukitaningsih, SE., MM.

LAMPIRAN DAFTAR HADIR



**Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**

Jl. Kusumanegara 157 Yogyakarta Telp./ Faks. (0274) 542224  
[www.mm.ustjogja.ac.id](http://www.mm.ustjogja.ac.id), e-mail : [mm@ustjogja.ac.id](mailto:mm@ustjogja.ac.id)

DAFTAR HADIR  
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)  
TAHUN 2023

No.	Nama	Tanda Tangan
1.	Dr. Ambar Lukitaningsih, M.M.	
2.	Dr. Syamsul Hadi, MM.	
3.	Dr. Ir. Henny Welsa, MM.	
4.	Dr. Kusuma Chandra Kirana, MM.	
5.	Dr. Sri Hermuningsih, MM.	
6.	Dr. Drs. Zainal Mustafa El Qodri, MM.	
7.	Dr. Prayekti, M.Si.	



Ketua Program Studi,

  
Dr. Ambar Lukitaningsih, SE., MM.

LAMPIRAN DAFTAR HADIR



**Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**  
Jl. Kusumanegara 157 Yogyakarta Telp./ Faks. (0274) 542224  
[www.mm.ustjogja.ac.id](http://www.mm.ustjogja.ac.id), e-mail : [mm@ustjogja.ac.id](mailto:mm@ustjogja.ac.id)

DAFTAR HADIR  
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)  
TAHUN 2023

No.	Nama	Tanda Tangan
1.	Dr. Ambar Lukitaningsih, M.M.	
2.	Dr. Syamsul Hadi, MM.	
3.	Dr. Ir. Henny Welsa, MM.	
4.	Dr. Kusuma Chandra Kirana, MM.	
5.	Dr. Sri Hermuningsih, MM.	
6.	Dr. Drs. Zainal Mustafa El Qodri, MM.	
7.	Dr. Prayekti, M.Si.	



Ketua Program Studi,

  
Dr. Ambar Lukitaningsih, SE., MM.